

創新領導力證書課程

課程編號: 10007309-08

課程簡介與宗旨

創新領導力是一種哲學和技術，結合不同的領導風格，從而啟發員工創意，提高公司團隊的創新精神，針對業務問題開發嶄新的解決方法。本課程專注於實踐，旨在啟發員工的創造力，提高研發新產品和創新工作流程的能力，並透過實際案例探討創新領導力的應用，分析不同案例致勝之道和失敗原因。

課程對象

- 商界領袖
- 企業家
- 部門主管
- 管理團隊

課程裨益

參與者將學習各種領導力，創意和評估技能，包括：

- 創造新理念和評估技術
- 問題分析和解決技巧
- 優先程序管理
- 參與度的提升

課程內容

單元一	創造新理念和評估技術 <ul style="list-style-type: none">• 了解創新的基礎<ul style="list-style-type: none">○ 可持續性○ 突破性○ 破壞性• 戰略制定和執行過程中，學習和討論構思產生的核心概念，框架和分析工具• 學習如何參與討論，從而導致願意探索創造一個新的不同的想法和實現價值創新的機會• 將新想法付諸行動的評估和選擇• 理念產生方法的應用：時裝設計案例研究
單元二	問題分析和解決技巧 <ul style="list-style-type: none">• 了解發生什麼問題和原因<ul style="list-style-type: none">○ 分析問題的新定義○ 搜索根源和原因• 使用批判性，創造性思維的歸納推理技巧• 了解有效解決問題的七個步驟• 討論「解決不了的問題」的創新概念• 解決問題案例研究：如何擊敗你的挑戰者 - 互聯網服務提供商價格戰
單元三	優先程序管理 <ul style="list-style-type: none">• 理解實際優先處理事項的基礎：<ul style="list-style-type: none">○ 時間管理○ 資源管理• 如何制定強而有力的優先戰略，並學習有效應付拖延的戰術• 確定和克服「時間盜竊者」的實用策略• 如何在有限的時間和資源下領導團隊提高生產力的方法• 案例分析：艾森豪威爾的緊急/重要原則 - 有效與效率 - 如何處理老闆的多項請求
單元四	參與度的提升 <ul style="list-style-type: none">• 團隊生產力的基礎原理<ul style="list-style-type: none">○ 不同員工參與度的差異○ 影響團隊文化表現的領導風格

	<ul style="list-style-type: none"> • 了解參與程度如何決定最終團隊的表現 • 成為帶領成功冠軍球隊的教練 <ul style="list-style-type: none"> ◦ 領導成功團隊的心理質素, 理解動機·信心水平·重點·能力和情緒的概念 ◦ 自我意識和問責的概念來提高參與度 • 探索各種領導模式·並比較其效果 • 案例研究：在危機期間如何參與並領導危機 - 危機管理的藝術
--	--

課程資料

授課日期：	2019年4月2日、4日、9日、11日(星期二及四)
授課時間：	晚上七時至十時
授課地點：	九龍塘達之路78號生產力大樓一樓
授課語言：	廣東話授課並輔以英文講義
證書頒發：	出席全部課堂及成功完成習作之學員，可獲本局頒發證書。
學費：	HK\$2,100 / HK\$1,890* (*優惠適用於2人同時報讀)

報名辦法

請填妥報名表格，並連同學費送交香港生產力促進局

地址：九龍塘達之路78號生產力大樓3樓生產力培訓學院嚴穎欣小姐收

由於名額有限，報名是否被接受，將按「先到先得」的原則辦理。

(所有支票請書明支付「香港生產力促進局」，並請劃線)

詢問

電話：2788 6042 (嚴小姐)

電郵：winkyim@hkpc.org

傳真：2788 6260

網址：<https://www.hkpcacademy.org>