

# 物流管理專題 - 探討倉儲及庫存 最佳管理方案

日期：2020年1月14日（星期二）  
時間：09:30 – 17:00



全球化加速企業的微利競爭，企業不僅要減少營運成本，還要縮短生產週期，以快速回應客戶多樣化的產品需求，因此企業需要降低庫存及控制其成本，優化供應鏈業務流程，提高營運效率。本課程將透過個案分析，讓學員認識倉儲及庫存管理的技巧，掌握現代物流管理的最新技術。

## 課程內容

- 認識倉庫及庫存管理的績效量度指標，學習如何進行量度，從而選擇合適的指標
- 辨別庫存周轉率、倉庫周轉率與總周轉率及其作用
- 介紹柏拉圖(Pareto)分類法，提升客戶服務水平
- 了解供應商管理庫存(VMI)的前置工作及注意事項
- 認識越庫作業(Cross-docking)，並了解每種庫存管理方案在應用上會遇到的限制
- 了解倉庫的主要運作流程，掌握控制成本及提升員工效率的方案
- 介紹多種貨物儲存系統、選貨系統及物流服務的收費模式
- 比較各種網購物流業務中的自動化系統
- 掌握如何運用精益管理改善倉庫操作以達至降低營運成本及縮短前置時間的目標
- 個案分享

## 講者

潘慧娟博士

互動培訓中心高級物流顧問

潘博士擁有超過 20 年以上的進出口及物流管理工作經驗，曾任職跨國企業的物流及高層管理多年，對內部及外判物流服務管理具備相當豐富的經驗，亦熟悉進出口及信用證的運作，她分別於 2004 年及 2009 年取得「中國物流師職業資格認證培訓師」及「中國註冊採購師職業資格認證培訓師」資格，為多間跨國公司提供物流相關的內部培訓。

## 課程對象

適合從事庫存、倉儲管理及物流或配送中心的操作人士，以及製造業及零售業的供應鏈管理人。

## 授課資料

日期	2020年1月14日(星期二)
時間	9:30 – 17:00
授課語言	廣東話
地點	香港九龍達之路 78 號生產力大樓 1 樓 (港鐵九龍塘站 C1 出口)
學費	港幣 1,800 元 / 港幣 1,650 元* *2019 年 12 月 31 日或之前報名 / 2 人或以上同時報讀尊享優惠

## 報名及付款方法 (以下其中一項)



1. 掃描 QR code 於網上報名及付款。 或
2. 郵寄港幣支票連同報名表至九龍達之路 78 號生產力大樓 3 樓香港生產力促進局生產力學院吳小姐收。請於**支票背面及信封面**註明報讀課程名稱及編號，支票請劃線抬頭並列寫「**香港生產力促進局**」。或
3. 到香港生產力促進局生產力學院報名處 (九龍達之路 78 號生產力大樓 1 樓) 報名及付款。辦公時間：星期一至五 09:00-21:00 | 星期六 09:00-17:00

【報名表可於 <https://www.hkpcacademy.org/zh-HK/enrollment.aspx> 下載】

## 其他查詢

電話：吳小姐 +852 2788 5802  
傳真：+852 2788 6260

電郵：sofiang@hkpc.org  
網址：<http://www.hkpcacademy.org>